

令和8年度

中堅管理者（後継者養成基礎）講座

研修のねらい

企業が繁栄・存続していくためには、将来にトップを支えることとなる**中堅管理者と後継者の養成**が不可欠となります。

この講座では、管理者・後継者に要求されるテーマを「**経営理念・戦略**」・「**経営計数の理解**」・「**リーダーシップと部下育成**」の3つに絞り、実習と体験学習を主体に体系的に指導します。

開催概要

- 対象：経営者・後継者（候補者）・管理者
- 定員：20名
- 開催日：第1講 6/23（火）～24（水）
第2講 7/28（火）～29（水）
第3講 8/26（水）～27（木）
- 会場：いわて産業振興センター会議室
（盛岡市北飯岡2-4-26）
- 受講料：申込内容により異なります。
賛助会員 55,000円／人
非賛助会員 60,000円／人
- 持参品：筆記用具、ノート、電卓
- その他：
 - ・全研修時間の10分の9以上の出席者に修了証書を交付します。
 - ・全3回の受講が可能な方を受付いたします。
 - ・昼食休憩を45分設けます。昼食の持ち込みは可能です。
 - ・10分程の小休憩を1日に4～5回設けます。
 - ・服装は自由です。

講師紹介

株式会社 エム・イーエル

パートナーコンサルタント 安田 芳樹（全3講）

【株式会社エム・イー・エル】

1967年創業。「経営戦略策定」を基軸に、経営コンサルティング・社員研修、経営診断、経営計画策定、人事システムの構築等を主たる業務としています。

岩手県内でも企業支援のほか、当センターの各種セミナーを担当し、特に「**中小企業経営者大学**」では、1971年度から2004年度までの間に計1,600名を超す経営者・後継者・管理者を指導しました。

《講師プロフィール》

1956年三重県生。中央大学法学部を卒業後、1982年に(株)エム・イー・エルに入社。中小企業の経営計画達成に向けての経営支援・人財育成・組織開発等を幅広く担当。

(株)エム・イー・エル 社長、会長を経て現在に至る。また、シンクスマネジメント 代表として、中小企業への「戦略経営」コンセプトの普及活動も行っている。

受講者の声

- ◇ 管理者としての基本的な理解について、事例を踏まえた実践により、取り組みやすかった。
- ◇ マネジメントにおける、コーチング・リーダーシップの手法を習熟することができ、すぐにも部下の育成に役立てられる。
- ◇ 財務帳票から企業分析を学べて良かった。
- ◇ 長時間ではあるが、飽きのこない内容で、集中して講義を受けることができた。また異業種の方と面識を持つことができた。
- ◇ 講師の経験談や関与企業の話など、例を用いた説明があり、より理解が深まった。

 **いわて産業振興センター**

〒020-0857 盛岡市北飯岡2-4-26

電話：019-631-3824

FAX：019-631-6230

E-mail：seisan@joho-iwate.or.jp

カリキュラム

日時 (予定)		研修テーマ・内容	講師
1	6/23 (火) 9:00 ~ 18:15	<ul style="list-style-type: none"> ● オリエンテーション 研修の進め方・研修に臨む心構え・自己紹介 ● 次世代幹部・管理者の立場と役割 “マネジメント”の意味するもの、幹部・管理者への期待と役割 	安田芳樹
	6/24 (水) 9:00 ~ 17:15	<ul style="list-style-type: none"> ● 経営環境の変化と企業の対応 経営環境の「以前」と「これから」、存続する企業の条件とは ● わが社の経営戦略と計画策定 経営理念の実例研究、わが社の経営戦略と計画づくり 	
2	7/28 (火) 9:00 ~ 18:15	<ul style="list-style-type: none"> ● 会社で使う計数の基礎 貸借対照表・損益計算書・キャッシュフロー計算書を読む ● 計数による会社の現状把握 事例による経営分析演習、経営分析手法を習得する 	安田芳樹
	7/29 (水) 9:00 ~ 17:15	<ul style="list-style-type: none"> ● 5つの経営分析から会社の強み・弱みを把握する 成長性・収益性・採算性・安全性・生産性 ● 分析結果から改善に向けて 	
3	8/26 (水) 9:00 ~ 18:15	<ul style="list-style-type: none"> ● マネジメントの定石と運用 コミュニケーション活動と相互信頼、リーダーシップの考え方 自己のスタイル分析と状況に応じたリーダーシップ ● 職場活性化に向けてのチームマネジメント 部下育成の基本、部下のタイプ別指導法、 コーチングによる部下指導、動機づけのテクニック 	安田芳樹
	8/27 (木) 9:00 ~ 17:15	<ul style="list-style-type: none"> ● チーム活動での時間管理と生産性向上 ● リーダー行動計画の作成と自己宣言 自己の行動変革アクションプランの作成 	

令和8年度 《中堅管理者（後継者養成基礎）》 受講申込書

令和8年 月 日

参加者	所属・役職	氏名	ふりがな	年齢

※複数人の受講を検討されている場合はご相談ください。

会社名：	代表者名：
住所：〒	
電話：	業種：
従業員数： 人	創業年月日：
研修担当者名：	研修担当者E-mail：

【申込み・お問い合わせ】

公益財団法人いわて産業振興センター 産業支援部
TEL：019-631-3824 FAX：019-631-3830

E-mail：seisan@joho-iwate.or.jp