

令和5年 中堅管理者(後継者養成基礎)講座

● 研修のねらい

企業が繁栄・存続していくためには、将来にトップを支えることとなる**中堅管理者と後継者の養成**が不可欠となります。

この講座では、管理者・後継者に要求されるテーマを、「**経営理念・戦略**」「**経営計数の理解**」「**リーダーシップと部下育成**」の3つに絞り、実習と体験学習を主体に体系的に指導します。

ポストコロナ
時代の展望



● 開催概要

■対象 経営者・後継者(候補者)・管理者

■定員 **16名**

■開催日 **第1講** 5/29(月)～30(火)
第2講 6/26(月)～27(火)
第3講 7/10(月)～11(火)

■会場 **遠野市(あえりあ遠野)**

※宿泊が必要な方は各自でご予約下さい。

■受講料 申込内容により異なります(単位:円)

宿泊	食事	賛助会員 @受講料/人	非賛助会員 @受講料/人
無	無	55,000	60,000

※昼食代が上記以外にかかります

■交流会 コロナウイルス感染拡大防止により、現時点での開催予定はありません。

■持参品 **筆記用具、ノート、電卓**

■その他

◎開催は、コロナウイルス感染拡大防止の観点から、当センターの運営基準(別添)により実施いたしますので、ご協力をお願いします。

○全研修時間の10分の9以上の出席者に修了証書を交付します。昼食休憩を1時間設けます。

○全3回の受講が可能な方を受付いたします。

○昼食の持ち込みは出来ませんのでご了承ください。

○服装は自由です。

● 講師紹介

株式会社MELソリューション

代表取締役会長 **安田 芳樹** (第1・3講)

株式会社MELコンサルティング

代表取締役社長 **渡辺 晴樹** (第2講)

【株式会社エム・イー・エル】

(株式会社MELソリューション・株式会社MELコンサルティング)

「経営戦略」を基軸に、コンサルティング、企業研修、経営診断、経営計画策定、人事システムの構築を主たる業務としています。

岩手県内でも企業指導のほか、当センターの各種セミナーを担当し、特に「**中小企業経営者大学**」では、昭和49年度から平成16年度までの間に1,600名を超える経営者・後継者を指導しました。

《安田 芳樹》

昭和31年三重県生まれ。中央大学法学部を卒業後、昭和57年エム・イー・エルに入社。経営計画達成に向けての人材育成・経営指導を幅広く担当。中小企業大学校の講師も務める。

《渡辺 晴樹》

昭和28年東京都生まれ。日本大学大学院生産工学研究課を卒業後、昭和57年エム・イー・エルに入社。経営計画策定から人事制度・労務を主に担当。キリンビール、三菱商事など大企業での指導実績も多い。
※お二方は中小企業大学校の講師としても活躍中

● 受講生の声

◇管理者としての基本的な理解について、事例をふまえた実践により、取り組みやすかった。

◇マネジメントにおける、コーチング・リーダーシップの手法を習熟することが出来、直ぐにでも部下の育成に役立てられる。

◇自己の行動変革アクションプランを作成し、実践したい。

◇長時間ではあるが、飽きの来ない内容で、集中して講義を受けることが出来た。また、異業種の方と面識を持てた。

いわて産業振興センター

〒020-0857

盛岡市北飯岡2-4-26-2階

電話：019-631-3828

E-mail：joho(アットマーク)joho-iwate.or.jp

～カリキュラム～

日時 (予定)		研修テーマ・内容	講師
1	5/29 (月)	9:30 ~ 19:00	安田芳樹
	5/30 (火)	8:30 ~ 17:00	
		<ul style="list-style-type: none"> ■ オリエンテーション 研修の進め方・研修に臨む心構え・自己紹介 ■ 次世代幹部・管理者の立場と役割 “マネジメント”の意味するもの、幹部・管理者への期待と役割 ■ ポストコロナ時代の経営環境の変化と企業の対応 経営環境の「以前」と「これから」、存続する企業の条件とは ■ わが社の経営戦略と計画策定 経営理念の実例研究、わが社の経営戦略と計画づくり 	遠野市開催
2	6/26 (月)	9:30 ~ 19:00	渡辺晴樹
	6/27 (火)	8:30 ~ 17:00	
		<ul style="list-style-type: none"> ■ 会社で使う計数の基礎 貸借対照表・損益計算書・キャッシュフロー計算書を読む ■ 計数による会社の現状把握 事例による経営分析演習、経営分析手法を習得する ■ 5つの経営分析から会社の強み・弱みを把握する 成長性・収益性・採算性・安全性・生産性 ■ 分析結果から改善に向けて 	遠野市開催
3	7/10 (月)	9:30 ~ 19:00	安田芳樹
	7/11 (火)	8:30 ~ 17:00	
		<ul style="list-style-type: none"> ■ マネジメントの定石と運用 コミュニケーション活動と相互信頼、リーダーシップの考え方 自己のスタイル分析と状況に応じたリーダーシップ ■ 職場活性化に向けてのチームマネジメント 部下育成の基本、部下のタイプ別指導法、 コーチングによる部下指導、動機づけのテクニック ■ チーム活動での時間管理と生産性向上 ■ リーダー行動計画の作成と自己宣言 自己の行動変革アクションプランの作成 	遠野市開催

R5年度 《中堅管理者(後継者養成基礎)》 受講申込書

令和 5年 月 日

参加者	所属・役職	氏名	ふりがな	年齢

※複数人の受講を検討されている場合はご相談ください。

会社名:	代表者名:
住所: 〒	
電話:	資本金: 円
業種:	
従業員数: 人	創業年月日:
研修担当者名:	研修担当者E-mail:

申込み・お問い合わせ

公益財団法人いわて産業振興センター 産業支援部 嶋
TEL: 019-631-3824 E-mail: ioho@ioho-iwate.or.jp