

# 中堅管理者・後継者養成講座

## ● 研修のねらい

企業が繁栄・存続していくためには、将来にトップを支えることとなる**中堅管理者と後継者の養成**が不可欠となります。

この講座では、管理者・後継者に要求されるテーマを、「**経営理念・戦略**」「**経営計数の理解**」「**リーダーシップと部下育成**」の3つに絞り、実習と体験学習を主体に体系的に指導します。

ポストコロナ  
時代の展望



## ● 開催概要

■ 対象 経営者・後継者(候補者)・管理者

■ 定員 20名

■ 開催日 第1講 10/14 (木) ~ 15 (金)

第2講 11/09 (火) ~ 10 (水)

第3講 12/16 (木) ~ 17 (金)

■ 会場 遠野市(あえりあ遠野)ほか

※宿泊が必要な方は各自でご予約下さい。

■ 受講料 申込内容により異なります(単位:円)

宿泊	食事	賛助会員	非賛助会員
無	無	45,000	50,000

※昼食は1,320円/食で承ります

■ 交流会 コロナウイルス感染拡大防止により、現時点での開催予定はありません。

■ 持参品 筆記用具、ノート、電卓

■ その他

◎開催は、コロナウイルス感染拡大防止の観点から、当センターの運営基準(別添)により実施いたしますので、ご協力をお願いします。

○全研修時間の10分の9以上の出席者に修了証書を交付します。昼食休憩を1時間設けます。

○全3回の受講が可能な方を受付いたします。

○昼食の持ち込みは出来ませんのでご了承ください。

○服装は自由です。

## ● 受講生の声

◇管理者としての基本的な理解について、事例をふまえた実践により、取り組みやすかった。

◇マネジメントにおける、コーチング・リーダーシップの手法を習熟することが出来、直ぐにでも部下の育成に役立てられる。

◇自己の行動変革アクションプランを作成し、実践したい。

◇長時間ではあるが、飽きの来ない内容で、集中して講義を受けることが出来た。また、異業種の方と面識を持てた。

## ● 講師紹介

株式会社MELソリューション

代表取締役会長 安田 芳樹 (第1・3講)

株式会社MELコンサルティング

代表取締役社長 渡辺 晴樹 (第2講)

【株式会社エム・イー・エル】

(株式会社MELソリューション・株式会社MELコンサルティング)

「経営戦略」を基軸に、コンサルティング、企業研修、経営診断、経営計画策定、人事システムの構築を主たる業務としています。

若手県内でも企業指導のほか、当センターの各種セミナーを担当し、特に「**中小企業経営者大学**」では、昭和49年度から平成16年度までの間に1,600名を超す経営者・後継者を指導しました。

≪安田 芳樹≫

昭和31年三重県生まれ。中央大学法学部を卒業後、昭和57年エム・イー・エルに入社。経営計画達成に向けての人材育成・経営指導を幅広く担当。中小企業大学校の講師も務める。

≪渡辺 晴樹≫

昭和28年東京都生まれ。日本大学大学院生産工学研究課を卒業後、昭和57年エム・イー・エルに入社。経営計画策定から人事制度・労務を主に担当。キリンビール、三菱商事など大企業での指導実績も多い。

公 財 団法人 いわて産業振興センター

〒020-0857

盛岡市北飯岡2-4-26-2階

電話：019-631-3828

E-mail：joho(アットマーク)joho-  
iwate.or.jp

# ～カリキュラム～

申込期限  
7月30日  
先着順

日時 (予定)		研修テーマ・内容	講師
1	10/14 (木) 9:30 ～ 19:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>■オリエンテーション 研修の進め方・研修に臨む心構え・自己紹介</li> <li>■次世代幹部・管理者の立場と役割 “マネジメント”の意味するもの、幹部・管理者への期待と役割</li> </ul>	安田芳樹
	10/15 (金) 8:30 ～ 17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ポストコロナ時代の経営環境の変化と企業の対応 経営環境の「以前」と「これから」、存続する企業の条件とは</li> <li>■わが社の経営戦略と計画策定 経営理念の実例研究、わが社の経営戦略と計画づくり</li> </ul>	
2	11/9 (火) 9:30 ～ 18:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>■会社で使う計数の基礎 貸借対照表・損益計算書・キャッシュフロー計算書を読む</li> <li>■計数による会社の現状把握 事例による経営分析演習、経営分析手法を習得する</li> </ul>	渡辺晴樹
	11/10 (水) 8:30 ～ 17:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>■5つの経営分析から会社の強み・弱みを把握する 成長性・収益性・採算性・安全性・生産性</li> <li>■分析結果から改善に向けて</li> </ul>	
3	12/16 (木) 9:30 ～ 19:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>■マネジメントの定石と運用 コミュニケーション活動と相互信頼、リーダーシップの考え方 自己のスタイル分析と状況に応じたリーダーシップ</li> <li>■職場活性化に向けてのチームマネジメント 部下育成の基本、部下のタイプ別指導法、 コーチングによる部下指導、動機づけのテクニック</li> </ul>	安田芳樹
	12/17 (金) 8:30 ～ 17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>■チーム活動での時間管理と生産性向上</li> <li>■リーダー行動計画の作成と自己宣言 自己の行動変革アクションプランの作成</li> </ul>	

遠野市開催

遠野市開催

開催地調整中

## R3年度 《中堅管理者・後継者養成講座》 受講申込書

令和3年 月 日

参加者名	役職・ 担当職種	年齢	性別	会社名：	代表者名：
				住所：〒	
				電話：	資本金： 円
※申込書は以下の優先順位で受付いたします。				業種：	
センター 賛助会員	県内在住者	県外在住者		従業員数： 人	創業年 月日：
会員	1位	コロナ感染 状況次第		研修担当 者名：	研修担当者 E-mail：
非会員	2位	コロナ感染 状況次第			

お申込みは E-mail:joho (アットマーク) joho-iwate.or.jp または 郵送でお願いします。