



# 経営 相談事例

当センターでは、中小企業者等が抱える経営、金融等様々な問題の相談に応ずるため、マリオス7階に総合相談窓口を設けておりますので、お気軽にご相談ください。



当社では新製品を開発し、これから本格的な営業展開を始めようと考えています。新規事業について、「中小企業新事業活動促進法」に基づく「経営革新計画」の承認を受けると、各種支援が期待できると聞きました。その計画のつくり方を教えてください。

## 【1】 経営革新計画とは

事業活動に関連した「新たな取り組み」を、数値目標を持った計画に具体化したものが経営革新計画です。この計画の承認を受けることが、支援措置の条件になっています。ただし、計画の「承認」が直ちに支援を保証するものではありません。例えば、政府系金融機関から低利で融資を受けるためには別途、金融機関の審査を受ける必要があります。

経営革新計画の承認のためには、次のような条件をクリアしなければなりません。

<条件1> 「新たな取り組み」であること

「新たな取り組み」とは次のようなことを意味します。

- 新商品の開発や生産
- 商品の新たな生産や販売の方法の導入
- 新サービスの開発や提供
- サービスの提供方法の導入その他の新たな事業活動

自社にとっての新たな取り組みであれば、他の事業者が採用していることでも構いませんが、すでに相当程度普及しているものは含まれません。

<条件2> 「経営が向上」すること

計画終了時に付加価値額と経常利益がそれぞれ相当程度向上する必要があります。

付加価値額(又は一人あたりの付加価値額): 3年計画の場合は9%以上、5年計画の場合は15%以上

経常利益: 3年計画の場合は3%以上、5年計画の場合は5%以上(経常利益の目標については、新たに本年度より追加されました。)

(注:付加価値額=営業利益+人件費+減価償却費)

(注:経常利益=営業利益-営業外費用)

経営革新計画に係る承認申請書は、岩手県の公式ホームページから次の手順でダウンロードできます。

岩手県HP 電子申請・届出 岩手県様式集ダウンロード 50音検索「け」の欄から「経営革新計画の承認を受けたい」を選択してダウンロード

## 【2】 革新計画策定のポイント

①経営革新計画は全体計画として策定します

経営革新計画には、「新たに取り組む事業」だけではなく「既存の事業」も織り込みます。したがって、既存事業についても現状を分析して、経営課題を明らかにして、その解決の方向性を見出さなければ

なりません。既存事業が今後大きく低迷する見込みであれば、新規事業だけで全社の業績を支えることは難しいこととなり、経営革新計画の数値目標を達成できないこととなります。

最初に、すべての事業を含めた基本となる全体戦略を立案します。その上で、既存事業や新規事業のレベルで事業計画を策定します。

②全体計画から機能別計画の策定

全体計画から機能別の開発計画、生産計画、販売計画、設備投資計画、資金計画、人事計画など策定します。この場合も、既存事業と新規事業について計画します。

③具体的な実施計画と実績の評価基準の策定

I 経営革新計画を推進するために、具体的な実施計画を策定します。その中では、生産計画(良いモノを適正な原価で作る仕組み)と販売計画(良いモノを適正な価格で売る仕組み)が重要です。両者とも付加価値額・経常利益の向上に重要な意味を持つ計画ですので、策定に当たっては、調査・分析に時間をかけ、関係者の対する説明責任を果たせるようにします。

II マネジメントサイクル(計画(plan)、実行(do)、評価(check)、改善(action)のプロセス)の管理のために評価基準の策定が求められます。評価に基づいて実施計画の見直しを行い、経営革新計画が確実に実行され、事業目標が達成できるようにします。

評価基準は、定量的でも定性的でもかまいませんが、客観的に評価できるものが望ましいといえます。

## 【3】「新連携」についても検討しましょう

新連携とは、事業の分野を異にする2社以上の中小企業(この他に大企業、大学、研究機関、NPO、組合などが参加することができます)が有機的に連携し、その経営資源を有効に組み合わせて、新事業活動を行うことにより新たな事業分野の開拓を図ることをいいます。単独の中小企業だけでは難しい事業でも、複数の中小企業等がお互いの強みを活かし、「連携体」として新事業を展開することが可能になります。

「新連携」についても各種の支援メニューが用意されていますので、検討してはいかがでしょうか。

お問い合わせ先

「経営相談・窓口相談」に関するお問い合わせ先

新事業支援グループ TEL 019-621-5070 FAX 019-621-5480

URL <http://www.joho-iwate.or.jp/sodan> E-mail [joho@joho-iwate.or.jp](mailto:joho@joho-iwate.or.jp)